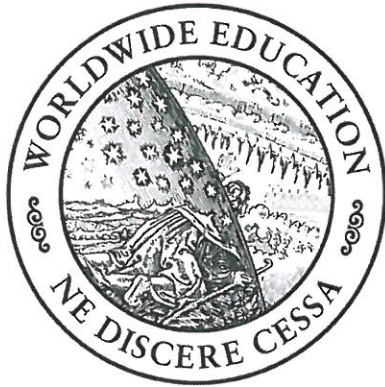


Joseph Schumpeter Institut Wels, School of Applied Studies



***BAUSTEINE UND INSTRUMENTE EINES
CONTROLLING- UND REPORTINGSYSTEMS
FÜR EIN KMU IN DER BAUBRANCHE***

Masterarbeit

Zur Erlangung des akademischen Grades

Master of Business Administration

MBA

eingereicht von: Mag. Robert Zehetner/UC07637811

Studium: MBA in General Management

Betreuer: Mag. Erich Kremsmair

Co-Betreuer: Dr. Martin Stieger MBA MPA

Abgabetermin: 16.11.2012

KURZFASSUNG

Die Baubranche mit ihren vielen Besonderheiten ist auch dadurch gekennzeichnet, dass das Controlling eher eine untergeordnete Bedeutung hat und schwach ausgeprägt ist. Die vorliegende Arbeit beschäftigt sich mit diesem Thema und geht der Frage nach, wie ein gut funktionierendes Controllingsystem für ein mittelständisches Bauunternehmen auszugestalten ist, um den Anforderungen der Branche gerecht zu werden.

Die Besonderheiten der Baubranche liegen zum einen in der Leistungserstellung. Bei einem Bauwerk handelt es sich idR um einen Prototyp, das charakteristische Fertigungsverfahren ist die Einzelfertigung mit einem sehr hohen Personalanteil. Weitere Besonderheiten sind auf der Absatzseite zu finden. Die Baubranche ist eine Branche mit sehr vielen Anbietern und vergleichbaren Leistungen. Daher kommt es zu einem gnadenlosen Wettbewerb, der sehr häufig über den Preis gewonnen wird. Darüberhinaus ist die Baubranche durch ein permanentes Liquiditätsproblem aufgrund der hohen Vorfinanzierungsgrade gekennzeichnet.

Ziel dieser Arbeit ist es, Bausteine und Elemente für ein aussagekräftiges Controlling- und Reportingsystem zu identifizieren, welches den Anforderungen der Baubranche mit all ihren speziellen Gegebenheiten gerecht wird. Zentraler Ansatzpunkt für die Gestaltung ist die Berücksichtigung der Baustelle als Ort der Leistungserstellung und Kostenverursachung. Neben den baustellenspezifischen Informationen sind auch solche zum Gesamtunternehmen in Form von Erfolgsrechnungen, Liquiditätsplänen und Kennzahlen zu liefern. In Kombination von Baustellen- und Unternehmenscontrolling liegt der Schlüssel zu einem aussagekräftigen, entscheidungsrelevanten und branchengerechten Controlling- und Reportingsystem.