



***Bauprozesscontrolling – die  
betriebswirtschaftliche Steuerung von  
Bauprojekten***

**Masterarbeit**

Zur Erlangung des akademischen Grades

**Master of Business Administration**

**MBA**

eingereicht von: *Wiesinger Roland, UC07622710*

Studium: MBA in General Management

Betreuer: *Mag. Erich Kremsmair*

Co-Betreuer: *Dr. Martin Stieger, MBA, MPA*

Abgabetermin: 11.11.2011

## **Abstract**

Die vorliegende Masterarbeit mit dem Titel „Bauprozesscontrolling – die betriebswirtschaftliche Steuerung von Bauprojekten“ soll darstellen, welche Abläufe, Werkzeuge und Arbeitsschritte notwendig sind, um eine Steuerung während des Projektverlaufes zu gewährleisten.

Näher wird eingegangen welche Voraussetzungen im kaufmännischen und technischen Bereich geschaffen werden müssen. Schritt für Schritt werden die Arbeitsabläufe dargestellt und beschrieben. Des Weiteren soll die Masterarbeit zeigen, dass das Prozedere für das Bauprozesscontrollings vor Projektbeginn in Summe keinen Mehraufwand für die handelnden Personen darstellt, sondern im Gegenteil, dass während des Projektverlaufes die erarbeiteten Daten immer wieder abrufbar und verwendbar sind. Das heißt, dass dadurch Klarheit und Transparenz geschaffen wird, und eine gezielte Steuerung des Bauablaufes dadurch möglich ist.

Das Bauprozesscontrolling liefert dem Unternehmens-Controlling Daten, wie Prognosen der Baustellenerfolge, Erlös- und Aufwandsabgrenzungen, sowie Ressourcenübersicht. Diese Daten helfen dem Management enorm, um das Unternehmen realistischer darzustellen. Eine weitere Hilfestellung leistet das Konzept auch bei der jährlichen Bilanzierung der Gesellschaft. Eine genaue Leistungswertermittlung der „Halbfertigen Produkte“ ist dadurch auch gegeben. Durch dieses Gesamtkonzept ermöglicht es, das Unternehmen entsprechend wirksam zu steuern und auszurichten. Anzumerken ist auch, dass durch das Bauprozesscontrolling permanent Daten gesammelt werden. Diese Daten dienen nicht nur zur Steuerung der Baustelle, sondern es spiegelt auch die Leistungsfähigkeit des Unternehmens in Bezug auf Mitarbeiter und Geschäftsfelder wider. Unter anderem lässt sich mit diesen Erkenntnissen das Unternehmen strategisch positionieren und ausrichten. Die Masterarbeit soll zeigen, dass das Bauprozesscontrolling nicht nur zur Steuerung der Bauprojekte dient, sondern ein baubetriebswirtschaftliches Gesamtkonzept ist.