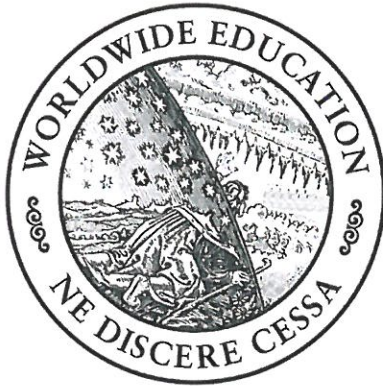


Joseph Schumpeter Institut Wels, School of Applied Studies



***Auswirkungen von Störungen im Bauablauf auf  
das Ergebnis der Baustelle***

**Masterarbeit**

Zur Erlangung des akademischen Grades

**Master of Business Administration**

**MBA**

eingereicht von: Silvio Vitale, UC 07622610

Studium: MBA in General Management

Betreuer: Mag. Erich Kremsmair

Co-Betreuer: Dr. Martin Stieger, MBA, MPA

Abgabetermin: 11.11.2011

## Abstract

Untersucht werden in der vorliegenden Arbeit mit dem Titel „Auswirkungen von Störungen im Bauablauf auf das Ergebnis der Baustelle“, welche Arten von Störungen oder Behinderungen in der Sphäre des Auftragnehmers unter welchen Umständen auftreten können. Weiters, wie ihre Beschaffenheit ist, welche Ursachen diese Störungen bedingen, und wie sie berechnet werden können? Gibt es Möglichkeiten, sie bereits im Vorfeld der Untersuchung zu erkennen und wie können sie verringert oder vermieden werden?

Verschiedene Definitionen erklären den Begriff einer Störung an sich, weiterführend ergibt sich jedoch, dass die Auswirkungen so gering als nur möglich gehalten werden müssen, um ein zufriedenstellendes Ergebnis des Bauvorhabens zu erreichen. Eine genaue Planung des Bauablaufs an Hand eines vorgegebenen Schemas mit wöchentlichen Vorgaben ist Grundlage dessen. Erreicht wird dies mit der Festlegung der Projektstruktur, der Bauverfahren, der Aufwands- und Leistungswerte, der Vorgangsdauern und des Fertigungsablaufs. Eine Verfeinerung der Ablaufplanung wird durch Optimierungsmaßnahmen in Bezug auf Personal, Baustelleneinrichtung, Schalung und vor allem auch der Bauzeit durchgeführt.

Treten dennoch Behinderungen auf, so können diese anhand der angeführten Beschreibungen zugeordnet und ihre Ursachen ergründet werden. Die daraus entstehenden Kosten werden in verschiedenen Ermittlungsmethoden mit Berechnungsbeispielen dargestellt.

Werden die teilweise gravierenden Auswirkungen von Behinderungen auf Grund der Berechnungsmöglichkeiten erkannt, so werden Unternehmer die Steuerung der Baustelle mit Stundencontrolling, Budgetierung, Wochentaktplanung vornehmen und die Ergebnisse in die Kostenrechnung einfließen lassen. Einige erfolgversprechende Methoden zum Erreichen eines gut strukturierten Bauablaufs und zur Vermeidung von innerbetrieblichen Störungen sind angeführt. Dementsprechend sollte sich das Ergebnis auch im Erfolg der Baustelle bemerkbar machen.