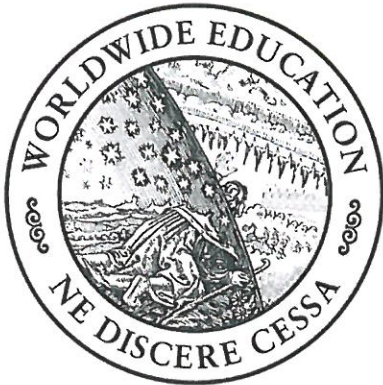


Joseph Schumpeter Institut Wels, School of Applied Studies



# Optimierung des Einkaufs im mittelständischen Baubetrieb

## Masterarbeit

Zur Erlangung des akademischen Grades

**Master of Business Administration**

MBA

eingereicht von:      Ing. Michael Stadler (UC07637711)  
Studium:              MBA in General Management  
Betreuer:              Mag. Harald Schützinger  
Co-Betreuer:         Dr. Martin Stieger MBA MPA  
Abgabetermin:        16.11.2012

## **Abstract**

„Im Einkauf liegt der Gewinn eines Unternehmens“. Um diese alte Weisheit von Kaufleuten dreht sich der Inhalt dieser Arbeit.

Dies wird am Beispiel der Fa. Bauschutz GesmbH & Co KG beispielhaft erörtert. In den ersten Schritten dieser Arbeit wird die Struktur des Einkaufs analysiert und aufgezeigt. Es wird für jeden einzelnen Bereich des Unternehmens der Umsatz und die dazugehörige Einkaufstätigkeit basierend auf reellen Zahlen der Buchhaltung erhoben und tabellarisch dargestellt.

Durch eine empirische Untersuchung in Form einer internen Fallstudie werden die internen Prozesse und die Kriterien des Einkaufs sowie ein allfälliger Verbesserungsbedarf hinterfragt.

Anhand dieser Erkenntnisse werden die Potentiale zur Verbesserung des Einkaufs erhoben und daraus resultierend die möglichen strategischen Ziele und Maßnahmen für das Unternehmen abgeleitet.

Der Inhalt dieser Arbeit basiert auf den tatsächlichen Daten und Zahlen der Fa. Bauschutz. Da diese Daten nicht für die Veröffentlichung gedacht sind, wurde über diese Arbeit ein Sperrvermerk gesetzt.