



## **Abstract – Master-Thesis**

**Titel: Aufbau eines Controllingsystems bei KMU's im Bauhauptgewerbe**

Untertitel: Verwendung von Kennzahlen aus Sicht der Geschäftsführung

**Name AutorIn:** Eduard Pluch

**Name AutorIn:**

**Seitenanzahl:** 129

**Seitenanzahl:**

### **Hintergrund:**

Viele Bauunternehmen waren in den letzten Jahren einem sehr großen Wandel ausgesetzt. Aufgrund der hohen Auftragslage und ihrem damit verbundenen überdurchschnittlichen Wachstum, mussten die Kapazitäten deutlich ausgebaut werden. Dies stellt das Management von KMU's vor veränderte Aufgaben. Oftmals vorhandene Steuerungssysteme sind dafür nicht mehr geeignet.

Solche Veränderungen sind nur mit einem umfangreichen Controlling zu bewältigen. Außerdem wird ein Großteil der kleinen und mittleren Bauunternehmen von technisch ausgebildeten Geschäftsführern geführt. Ich möchte mit dieser Arbeit ein Steuerungswerkzeug entwickeln, das den Technikern unter den Geschäftsführern ermöglicht, auf einfache Weise mittels Kennzahlen und ausgearbeiteter Tabellen einen Überblick über den wirtschaftlichen Iststand und die laufenden Ergebnisse zu geben.

### **Hypothese:**

Aufgrund der Besonderheiten des Baugewerbes im Vergleich zu anderen Branchen bzw. zur Industrie wurden von mir in dieser Arbeit Kennzahlen und Tabellen entwickelt, die es möglich machen, einen schnellen und einfachen Überblick über die wirtschaftliche Lage des Unternehmens zu bekommen und so das Unternehmen immer wieder durch verschiedene Steuerungsmethoden auf den richtigen Kurs zu bringen.

**Methode:**

Zur Beantwortung meiner Forschungsfragen sowie um Rückschlüsse auf eine Kennzahlenermittlung zu erhalten, habe ich ein Interview mit Experten als geeignetes Verfahren gewählt. Bei diesen Interviews wurden vor allem die Besonderheiten der Baubranche angesprochen, um Kennzahlen zu erarbeiten, welche zur Steuerung eines Bauunternehmens sinnvoll und notwendig sind.

Dabei wurden vor allem Kennzahlen aus der Kostenrechnung und Vorsteuerkennzahlen erarbeitet, welche wesentlich zur Unternehmensführung und Unternehmenssteuerung beitragen. Weiters wurden in diesem Zusammenhang Tabellen entwickelt, um gerade technisch ausgebildeten Führungskräften ein Werkzeug zur einfachen Ermittlung dieser Kennzahlen zu geben. Mit diesen Tabellen und Kennzahlen ist ein Sofortüberblick über die wirtschaftliche Lage des Unternehmens möglich.

**Ergebnisse:**

Diese Erfahrung der Experten in Bezug auf Controlling mittels Kennzahlen wurde in dieser Arbeit berücksichtigt. Es wurden daher Kennzahlen ausgearbeitet, mit denen bereits erfolgreiche Unternehmer ihre Unternehmen führen und steuern. Dabei wurden auch Kennzahlen für die wesentlichen Vorsteuergrößen aber auch eine Budgetplanung, eine Deckungsbeitragsermittlung und ein Soll-Ist-Vergleich über ein Geschäftsjahr ausgearbeitet. Es wurden auch Tabellen entwickelt, mit denen Kennzahlenberechnungen und Analysen einfach und leicht durchgeführt werden.

Auch Kennzahlen aufgrund der Bilanz- oder Jahresabschlussanalyse wurden erarbeitet, wobei diese jedoch nicht allein beachtet werden dürfen. Diese sind über einen längeren Zeitraum zu beobachten und ihr Verlauf ist zu analysieren. Allein aus den doch hohen Anfall an Datenaufbereitung und Analysen ist ab einer Unternehmensgröße von 150 Mitarbeitern ein vollzeitbeschäftigter Controller wirtschaftlich und vertretbar.

Meiner Ansicht nach ist gerade bei KMU's zur Unternehmenssteuerung ein Controlling sehr wichtig. Da ein Aufbau eines solchen Systems sehr aufwendig und kostenintensiv ist, stellt meine Arbeit einen Leitfaden dar, mit dem man Controlling mittels Kennzahlen einfach durchführen kann.

**BetreuerIn:** Mag. Erich Kremsmair MBA**Weitergabe gesperrt:** Ja  | Nein **Datum:** 28.01.2018**Schlagwortkatalog:** Bilanz, Jahresabschluss, Kennzahl, Kostenrechnung, KMU, Baugewerbe, Analyse, Soll/Ist,