

Masterarbeit

Cash Management bei KMU im Bauhauptgewerbe – der Einfluss von Zahlungsbedingungen im Vertragsbau auf die kurzfristige Projektliquidität

**Masterarbeit zur Erlangung des akademischen Grades
Master of Business Administration
an der Fachhochschule Burgenland
(Austrian Institute of Management)**

Margarete Moser

1240001060

Betreuer: Mag. Erich Kremsmair, MBA

Einreichungsdatum: 15. November 2013

Abstract

Jedes Bauwerk ist ein Unikat. Der Bauvertrag ebenso. Es gibt zwar gesetzliche Grundlagen und Normen, die die Gestaltung von Bauverträgen eingrenzen, dennoch hat der Auftraggeber erheblichen Spielraum bei der Gestaltung von Verträgen und Vertragsbedingungen. Das ist auch der Grund dafür, dass die Bauwirtschaft so viele unterschiedliche Zahlungsbedingungen kennt.

Zahlungsbedingungen von ausgeführten Projekten aus dem Vertragsbau der Firma Brüder Resch dienen als Datenquelle und belegen vielen unterschiedlichen Varianten. Trotz der vielen Varianten lassen sich aus den Zahlungsbedingungen Faktoren ableiten, die die Höhe und Fälligkeit der Zahlungsmittelflüsse aus den Projekten bestimmen.

Ausgeführte Projekte liefern konkrete Daten und schaffen damit Ausgangsbasis für die Berechnungen der Zahlungsmittelflüsse. Aus den Aufwänden und Erträgen werden Auszahlungen und Einzahlungen errechnet und anschließend saldiert. So entsteht ein Zahlungsmittelsaldo, der sich durch den Einfluss von Zahlungsbedingungen unterschiedlich entwickelt. Diagramme stellen die Entwicklung des Zahlungsmittelsaldos dar und visualisieren den Einfluss der Zahlungsbedingungen auf die Liquidität.