

EIN NEUER WEG DER ARBEITSORGANISATION IN DER BAUWIRTSCHAFT

Vorsprung durch Lean Administration

Master-Thesis zur Erlangung des akademischen Grades

Master of Business Administration

eingereicht am Department für Bauen und Umwelt

der Donau-Universität Krems

Christina Karoline Mayer

Weiz, am 23. September 2015



Abstract – Master-Thesis

Titel: Ein neuer Weg der Arbeitsorganisation in der Bauwirtschaft

Untertitel: Vorsprung durch Lean Administration

Name AutorIn:

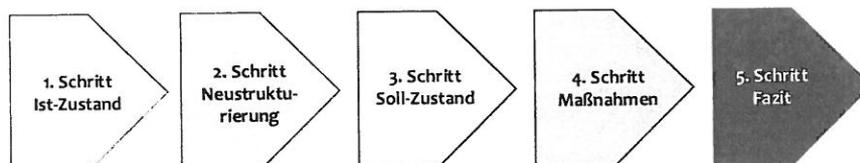
Christina Karoline Mayer

Seitenanzahl: 128

Hintergrund: Verschwendungen vermeiden, ungenützte Potenziale nutzen, schlanker werden. Das sind Ansätze in der Administration, die für jedes wirtschaftlich erfolgreich geführte Bauunternehmen unumgänglich sind. Gerade in der Bauwirtschaft wird der Verwaltungsbereich oftmals vernachlässigt. Im Zuge der Vorbereitung auf diese Masterarbeit wurde das Thema Lean Administration für das Unternehmen Strobl Asphalt und Tiefbau als Vorsprung für zukünftige Geschäfte entdeckt.

Hypothese: Wenn interne Arbeitsabläufe (Eingangsrechnung, Ausgangsrechnung und Mahnwesen) optimiert werden, dann führt dies zu einer Kostenersparnis von zehn Prozent.

Methode: Zur Untersuchung der zentralen Forschungsfrage: „Wie kann man mit Lean Administration interne Arbeitsabläufe optimieren und somit eine Effizienzsteigerung erreichen?“ wird nach folgenden fünf Schritten vorgegangen:



Ergebnisse: Im Zuge dieser Arbeit konnte dargelegt werden, dass interne Arbeitsabläufe [ER, AR, Mahnwesen] durch Lean Administration optimiert werden können. Das Ergebnis wurde auf zwei Varianten veranschaulicht. Bei Variante I wird die Einsparung der untersuchten Bereiche mit den gesamten administrativen Prozesskosten der Firma Strobl A&T verglichen. Dabei wurde eine Einsparung von 8,84 Prozent festgestellt. Bei der Berechnung der Variante II wurden nur die Kosten der untersuchten Prozesse ER, AR, Mahnwesen miteinander verglichen, wodurch sich eine Einsparung von 40,67 Prozent pro Jahr herausstellte. Durch die Berechnung beider Varianten ist deutlich erkennbar, wie groß das Einsparungspotenzial im administrativen Bereich tatsächlich ist.

Betreuer: Univ.Prof. Mag. DDipl.-Ing. Dr. techn. Gottfried Mauerhofer

Weitergabe gesperrt: Ja | Nein
Datum: 23. September 2015

Schlagwortkatalog: Lean, Administration, Arbeitsprozesse, Bauwirtschaft, Praxisarbeit, Unternehmensstrukturanalyse, 5-Schritte, Flussdiagramm