

Masterarbeit
Optimierung & Controlling
von
Arbeitsstunden
für ein mittelständisches Bauunternehmen

am Beispiel der Firma Brüder Resch Hoch- u. Tiefbau GesmbH & Co KG

Masterarbeit zur Erlangung des akademischen Grades
Master of Business Administration
An der Fachhochschule Burgenland
(Austrian Institute of Management)

Dietmar Hofer

1240001061

Betreuer: Dr. Nikolaus Kern, MBA

Einreichungsdatum: 15. November 2013

Abstract:

Durch den Wettbewerb und den Konkurrenzkampf im Baugewerbe sind auch kleine und mittelständische Baubetriebe gezwungen, nach Möglichkeiten und Werkzeugen zur Planung und Steuerung der vorhandenen Potentiale bzw. Ressourcen zu suchen.

Personaleinteilung erfolgt in den meisten klein- und mittelständischen Baubetrieben sehr kurzfristig. Daraus resultieren Probleme im Zusammenhang mit dem effizienten Einsatz des Personals.

Bauradar ist ein Werkzeug, das durch die Erfassung der Daten von Kalkulation, Bauausführung und Lohnverrechnung die Planung und Steuerung von Baustellen im Zusammenhang mit der Ressource Personal unterstützt.

Durch die Unterstützung von Bauradar werden Überkapazitäten, Auftragslücken und Abweichungen zur Stundenkalkulation sichtbar.

Allerdings kam es durch die Einführung von Bauradar zu Gegenstimmen, Misstrauen und Kontrollangst bei den Bauleitern. Dies konnte aber durch Ergebnisse, Berichte und Auswertungen in wöchentlichen Besprechungen zerstreut werden.

Durch gezielten und geplanten Personaleinsatz kann dazu beigetragen werden, die Baustellenstunden rechtzeitig zu reduzieren. Somit konnten die Baustellen positiv beeinflusst werden. Das beweist der Vergleich der Ergebnisse von Projekten vor Bauradar mit jenen Projekten, die mit Unterstützung von Bauradar ausgeführt wurden.

Die strukturierte Planung der für die Baustellen nötigen Arbeitsstunden kann zur Verbesserung des Baustellenergebnisses beitragen.

In dieser Arbeit wurde der aktuelle Status der Arbeitseinteilung und des Stunden-Controllings bei Brüder Resch beschrieben. In weiterer Folge wurden ausgewählte Baustellen analysiert, um den Controlling-Bedarf festzustellen.

Die Umsetzung der strukturierten Arbeitseinteilung und die Ergebnisse der ersten Schritte im Stunden-Controlling bilden den wesentlichen Teil.

Nach der Zusammenfassung der Ergebnisse wird ein Ausblick auf weitere Entwicklungen im Stunden-Controlling gegeben.