

# Chancen für Klein und Mittelbetriebe als Totalunternehmer

## Masterarbeit

Zur Erlangung des akademischen Grades  
„Master of Business Administration in  
Bauwirtschaft“

Studiengang:  
„MBA - Bauwirtschaft“  
Donau Universität Krems

**Betreuer:**  
Mag. Erich Kremsmaier

**Begutachtender:**

**Verfasser:**  
Bernhard Herzog

16022014

## **Abstract**

Die vorliegende Masterarbeit befasst sich mit dem Thema Kompetenzwicklung von einem kleinen Baumeisterbetrieb mit 30 Mitarbeitern zum Generalunternehmer bzw. zum Totalunternehmer. Die Arbeit beginnt mit der Begriffsdefinition der einzelnen Abwicklungsformen. Hier werden die Begriffe wie der Baumeisterbetrieb, Generalunternehmer, Totalunternehmer exakt definiert und beschrieben. Es folgt darauf hin eine Kompetenzanalyse welche Fähigkeiten zur Ausführung von Generalunternehmerleistungen und Totalunternehmerleistungen erforderlich sind. Hier werden die erforderlichen Themenbereiche beschrieben und aufgelistet.

Anschließend wurde anhand dieser Vorgabe ein IST- Zustand der Firmeneigenen Kompetenz für die erforderlichen Fähigkeiten erstellt. Dieser IST- Zustand wurde anhand eines Episodischen Interviews erfasst und ausgewertet. Die Auswertung des Interviews wurde mit den erforderlichen Kompetenzen verglichen. Aus dem Vergleich heraus wurde ersichtlich in welchen Teilbereichen Kompetenzdefizite zu erkennen sind. Die Defizite wurden beschrieben und die Maßnahme für eventuelle Schulungen angesetzt.