



Abstract – Master-Thesis

Titel: Erfolgsfaktor Kooperation?

Untertitel: Die Zusammenarbeit zwischen Generalunternehmer und Subunternehmer im Großraum Wien

Name AutorIn: Ing. Philipp Fasel

Seitenanzahl: 77

Hintergrund:

In dieser Arbeit soll erläutert werden, inwieweit kooperatives Verhalten als Generalunternehmer in der Bauwirtschaft im Großraum Wien nutzbringend sein kann. Es soll aufgezeigt werden, welche Verhaltensweisen und persönliche Eigenschaften man als Generalunternehmer haben und vermitteln sollte, um Kooperationen erfolgreich und effizient zu gestalten.

Forschungsfragen:

1. Inwieweit ist es zielführend, in der Praxis des Generalunternehmergeschäftes im Großraum Wien vordergründig auf Kooperation zu setzen?
2. Welche Erfolgsfaktoren sind für eine langfristig erfolgreiche Zusammenarbeit zwischen Generalunternehmer und seinen Subunternehmern relevant?
3. Inwieweit ist es durch persönliches, kooperatives Verhalten als Generalunternehmer möglich, im Großraum Wien ein strategisches Netzwerk von Subunternehmern aufzubauen?

Methode:

Literaturrecherche und Literaturanalyse sowie qualitative Interviews

Ergebnisse:

Die Arbeit konnte aufzeigen, dass es zielführend ist, vordergründig auf Kooperation zu setzen. Sowohl die Erkenntnisse aus der Spieltheorie und Neurobiologie als auch die Experteninterviews belegen diese Aussage. Der mit Abstand wesentlichste Faktor ist dabei das persönliche Verhalten der handelnden Personen. Vor allem dem persönlichen Vertrauen kommt dabei eine essentielle Rolle zu.

BetreuerIn: Mag. Dr. Erich Kremsmair, MBA

Weitergabe gesperrt: Ja | Nein

Datum: 23.05.2022

Schlagnwortkatalog: Kooperation, Zusammenarbeit, Generalunternehmer, Subunternehmer



Abstract – Master-Thesis

Title: Cooperation – a key factor of success?

Subtitle: Successful cooperation between general contractors and subcontractors in the area in and around Vienna

Name Author: Ing. Philipp Fasel

Number of pages: 77

Background:

Cooperation is a fundamental behavior of human beings. The term cooperation means the process of human beings working or acting together in order to gain mutual benefits. This study aims to determine how this cooperative behavior can have positive effects on general contractors in the area in and around Vienna. Furthermore a guideline both for general contractors and subcontractors is established in this paper, based on interviews with general contractors that are located in and around Vienna. One can argue that there is always a tension between individual and collective interests. That is why this paper aims to give advice on how general contractors' behaviour can have positive effects on cooperations.

Research question - hypothesis:

1. How can strategies of cooperation help general contractors to achieve their goals and objectives faster and more successfully?
2. How can strategies of cooperation help general contractors to achieve their goals and objectives faster and more successfully?
3. What are the most effective strategies to improve long term cooperation between general contractors and subcontractors?

Method and evidence:

literature research, literature review and interviews with experts

Results:

By researching the effectiveness of strategies of cooperation for general contractors, it becomes evident that there are mutual benefits for both general contractors and subcontractors. Both, the results of the literature review (game theory; neurobiology) and of the interviews, demonstrate the importance of cooperation. Finally, this paper identifies personal behaviour of all actors as the most important key factor for successful cooperation. It is shown that a cooperative relationship normally requires a certain level of trust, and the same is necessary to sustain that relationship.

Supervisor: Mag. Dr. Erich Kremsmair, MBA

Transmission prohibited: Yes | No

Date: 23.05.2022

Subject catalogue: cooperation; general contractor; subcontractor; construction industry